



Thomas Lemke

Vizepräsident der DKG

Vorstandsvorsitzender der Sana Kliniken AG



Welche Veränderungen gibt es und welche Veränderungen erwarten, erhoffen, befürchten die Krankenhäuser?

29. Deutscher Krankenhaus-Controller-Tag
Köln, .7 Juli 2022

Gesellschaftlicher und politischer Wandel



Welche Veränderungen gibt es?

1) Demografische Folgen „fräsen“ sich durchs System

Welche Veränderungen gibt es?

2) Weniger stationäre Fallzahlen

Welche Veränderungen gibt es?

3) Urbaner Raum vs. Ländliche Versorgung

Welche Veränderungen gibt es?

4) Drastisch gesunkene Produktivität (Basis 2019)

Welche Veränderungen gibt es?

5) Patientenanforderungen steigen

Welche Veränderungen gibt es?

6) „Corona Blues“ führt zur Optimierung von
Eigen- und Gruppeninteressen

Welche Veränderungen gibt es?

**7) Bürokratie und Administration bestimmen
den Versorgungsalltag**

Was erwarten wir?

1) Kommunikation und Austausch mit Regulator

Was erwarten wir?

2) Kurzfristige Maßnahmen zur Stabilisierung der Lage der Kliniken

- a) Inflationsausgleich
- b) Corona-Aufschlag

Was erwarten wir?

3) Einführung der Hybrid-DRG

Was erwarten wir?

4) Abschaffung der PpUGV => Einführung
PPR2.0 zurück zum Ganzhausansatz

Was erwarten wir?

5) **Gemeinsamer Umbau der stationären
Versorgung**

Was erwarten wir?

6) Demographie: Wir wollen Versorgung anders gestalten!

Was befürchten wir?

1) Spargesetze => Beitrag der Kliniken über
Absenkung A-DRG (2023)

und

**Pflegekosten werden anteilig nicht mehr
vollständig refinanziert (2024)**

Was befürchten wir?

**2) Keine nachhaltigen Reformen, gegenseitige
Blockade zwischen Bund und Ländern**

Was befürchten wir?

**3) Kleinteilige Anpassungen des
Finanzierungsrahmens**

Was befürchten wir?

4) Noch mehr Regeln und Bürokratie

Was befürchten wir?

5) Rückläufige Investitionsmittel

Was erhoffen wir?

1) Bildung einer Koalition der Willigen

Was erhoffen wir?

**2) Umbau der stationären Versorgung –
Flankierung eines mittelfristigen Prozesses**

Was erhoffen wir?

3) Vermeidung des kalten Strukturwandels

Was erhoffen wir?

4) Anerkennung und Wahrnehmung der Realität

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

